



TECHNICKÁ UNIVERZITA V KOŠICIACH  
STAVEBNÁ FAKULTA



**DLHODOBÝ ZÁMER STAVEBNEJ FAKULTY (2023-2029)**  
predkladá: prof. Ing. Dušan Katunský, CSc.

február 2023  
Košice

## **Dlhodobý zámer Stavebnej fakulty TUKE na roky 2023-2029**

### ***Predhovor***

Dlhodobý zámer Stavebnej fakulty Technickej univerzity v Košiciach (TUKE) stanovuje ciele a rozvojové priority v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu, spolupráce s praxou, podnikateľskej činnosti, medzinárodnej spolupráce, ako aj ciele v oblasti ľudských zdrojov, organizácie a riadenia fakulty.

Vychádza z Dlhodobého zámeru Technickej univerzity v Košiciach, vízie a poslania Stavebnej fakulty TUKE, uvedeného v štatúte fakulty. Odráža potrebu udržateľného rozvoja fakulty v kontexte jej súčasného potenciálu a postavenia pri poskytovaní formálneho vzdelávania, vedeckovýskumnej, podnikateľskej a znaleckej činnosti v oblasti stavebníctva. Dlhodobý zámer je rozpracovaný na úroveň čiastkových cieľov, konkrétnych rozvojových úloh a opatrení a následne implementovaný na všetky úrovne riadenia fakulty. Bude pravidelne vyhodnocovaný z hľadiska dosahovania plánovaných merateľných výstupov pomocou vopred definovaných ukazovateľov a podľa potrieb každoročne aktualizovaný. Vyhodnocované budú tiež dosiahnuté výsledky v rámci cieľov kvality.

Úspešné naplnenie strategických cieľov v jednotlivých oblastiach prispeje k naplneniu vízie a poslania Stavebnej fakulty TUKE. Predpokladom pre dosiahnutie cieľov je plné nasadenie a účinná spolupráca vedenia fakulty, všetkých jej orgánov, zamestnancov, študentov a celej akademickej obce, založená na komunikácii, konsenzuálnom prístupe a vhodnej koordinácii všetkých procesov v rámci fakulty.

### ***Poslanie***

Základným poslaním Stavebnej fakulty TUKE je prispievať k plneniu poslania Technickej univerzity v Košiciach, a to zabezpečením a neustálym rozvíjaním vysokoškolského vzdelávania a tvorivého vedeckého bádania v oblasti stavebníctva. Fakulta uskutočňuje základný a aplikovaný výskum, využíva najnovšie poznatky vedy a techniky pri vzdelávaní študentov, vykonáva vývojovú, podnikateľskú, znaleckú činnosť a poskytuje ďalšie vzdelávanie. Stavebná fakulta napomáha vedeckému a technologickému rozvoju stavebníctva v záujme formovania prospešnej budúcnosti a zvyšovania kvality života.

### ***Vízia***

Stavebná fakulta Technickej univerzity v Košiciach prešla od svojho vzniku plynulo obdobiami extenzívneho a následne intenzívneho rastu a vyprofilovala sa na plne etablovanú a rešpektovanú vzdelávaciu a vedeckú inštitúciu v rámci vzdelávacieho systému na Slovensku a v strednej Európe. Charakterizuje ju profesionalita, kooperácia, interdisciplinarita a spoločenská zodpovednosť pri vzdelávaní, výskume a podnikateľskej činnosti na domácej a medzinárodnej úrovni. Je atraktívna pre uchádzačov o štúdium, spolupracuje s významnými partnermi z praxe a svojim výskumom posúva hranice poznania v prospech rozvoja spoločnosti. Má modernú a rozsiahlu infraštruktúru potrebnú pre kvalitné vzdelávanie a výskum, má stabilný inovačný potenciál. Je finančne samostatná a efektívna v každej činnosti.

Fakulta má všetky predpoklady k tomu, aby sa neustále rozvíjala v troch smeroch – líniách a to

## Dlhodobý zámer Stavebnej fakulty TUKE na roky 2023-2029

- v pozemnom stavitelstve,
- inžinierskom stavitelstve,
- technológii, manažmente a ekonomiky v stavebníctve,

v súčinnosti s udržateľnosťou a cirkulárnou ekonomikou.

Pre ďalší rast a kontinuálne zvyšovanie jej konkurencieschopnosti je nevyhnutné sústrediť pozornosť na jej kvalitatívny rozvoj, a to v súlade s doteraz definovanými strategickými smermi fakulty i univerzity a s dôverou v ľudský potenciál jej zamestnancov a študentov. Prioritným v nasledujúcom období budú tieto strategické ciele:

### ***Strategické ciele v oblasti vzdelávania***

Vzdelávanie je jednou z hlavných činností fakulty. Musí naďalej prebiehať v zmysle zosúladených študijných programov, ktoré sú v hodnotiacom a schvaľovacom procese. Výsledkom tohto procesu musí byť plnohodnotný absolvent zodpovedajúci profilu absolventa pre jednotlivé programy. Vzdelávanie sa výrazne podieľa na získavaní finančných prostriedkov z dotačných zdrojov. Prioritou je naďalej zvyšovať kvalitu vzdelávacieho procesu v súlade so zabezpečením potrebnej kvality vzdelávania a konkurencieschopnosti fakulty. Pôjde najmä o tieto činnosti:

- kontinuálne zvyšovať konkurencieschopnosť absolventov fakulty na trhu práce, vďaka inovujúcemu obsahu a foriem výučby,
- inovovať formy pedagogického procesu v zmysle potrieb jednotlivých študijných programov v súlade s rozvojom vyučovacieho procesu v zahraničí,
- ponuku študijných programov a ich obsah orientovať na požiadavky praxe a možnosti uplatnenia v zahraničí (najmä na trhu práce v EU),
- pri formovaní existujúcich a navrhovaní nových študijných programov pracovať v súčinnosti s profesionálnymi organizáciami a spolkami ako SKSI, SKA, ZSPS a pod.,
- aktuálne potreby praxe premietnuť do kurzov celoživotného vzdelávania,
- systematicky vytvárať priestor pre participáciu domácich i zahraničných odborníkov z praxe a UNI prostredia na pedagogickom procese,
- identifikovať a osloviť nové skupiny uchádzačov,
- štúdium umožniť doma v kombinácii so zahraničím (štipendijné pobyty...),
- v maximálnej miere uznávať vykonané skúšky a zápočty na zahraničných univerzitách,
- podieľať sa na atraktívnej ponuke služieb a informačných zdrojov knižnice pre študentov,
- zdokonaľovať podporné činnosti orientované na zvyšovanie kvality vzdelávacej činnosti,
- stimulovať angažovanosť študentov, ich zapojenie do ankiet (dotazníky) a života fakulty,
- podporovať (pokiaľ je to možné) oprávnené požiadavky študentov,
- pokračovať v podpore študentských projektov (ŠVOČ, výskumné projekty PhD...),
- podporovať spoluprácu s praxou v 3. stupni štúdia, umožniť spolufinancovanie výskumu a doktoranda,

## **Dlhodobý zámer Stavebnej fakulty TUKE na roky 2023-2029**

- úspešne zvládnuť proces komplexnej akreditácie študijných programov, v ktorých fakulta poskytuje vzdelávanie vo všetkých stupňoch štúdia.

### ***Strategické ciele v oblasti vedy a výskumu***

Realizácia vedecko-výskumnej činnosti je čoraz viac dávaná do popredia v našom univerzitnom prostredí. Tá vytvára priestor pre transfer poznatkov do praxe a zlepšenie vzdelávacieho procesu. Dosiahnuté výsledky vo vedecko-výskumnej činnosti v nemalej miere ovplyvňujú prísun finančných zdrojov z rozpočtu. Preto pre rozvoj fakulty v tejto oblasti bude nevyhnutné:

- vytvárať priaznivé podmienky pre zvyšovanie kvality vedecko-výskumnej činnosti a implementovať stratégiu ľudských zdrojov pre výskumných pracovníkov,
- umožniť talentovaným študentom (absolventom 3. stupňa) nastúpiť na tzv. „post-doktorandské pracovné miesto“,
- podporovať existujúce vedecko-výskumné projekty a vytvárať priestor pre medzi ústavnú (inštitucionálnu) spoluprácu s cieľom získať interdisciplinárne a najmä medzinárodné projekty,
- k príprave medzinárodných projektov využiť dobrú spoluprácu s partnermi v zahraničí,
- angažovať študentov na riešení vedecko-výskumných projektov, a to zavedením pozícií „pomocných študentských vedeckých síl“,
- zatraktívniť a rozšíriť ponuku služieb a informačných zdrojov knižnice,
- posilňovať vzájomnú spoluprácu a vytvárať strategické partnerstvá medzi SvF TUKE, subjektmi hospodárskej praxe a ďalšími vzdelávacími a vedeckými inštitúciami doma i v zahraničí, a to s akcentom na výskumné mobility zamestnancov,
- zvyšovať kvalitu publikačných výstupov s dôrazom na databázy WOS a SCOPUS a uprednostňovať časopisy s najlepším kvartilom (Q),
- pravidelne vyhodnocovať výsledky vo vedecko-výskumnej činnosti vo vzťahu k zvyšovaniu ich kvality, seba rozvoju a sebarealizácie zamestnancov,
- stimulovať vedecko-výskumný potenciál denných i externých doktorandov,
- systematicky prezentovať a popularizovať výsledky vedecko-výskumnej činnosti na vedecko-odborných podujatiach,
- posilniť podujatia organizované fakultou,
- využiť kapacity pre vlastnú vydavateľskú a najmä editorskú činnosť (články z konferencií v zborníkoch WOS, výstupy v indexovaných časopisoch),
- pokúsiť sa o indexáciu fakultného časopisu SSP/JCE.

### ***Strategické ciele v oblasti ľudských zdrojov***

Zamestnanci fakulty v súčinnosti so študentmi sú iniciátormi rozvoja, realizátormi zmien a nositeľmi úspechu fakulty. Oni vytvárajú hodnoty, ktoré prenášajú na kolegov a spolupracujúcich partnerov z univerzitného prostredia a z praxe. Fakulta je známa v domácom prostredí a v zahraničí prostredníctvom osobností, ich výsledkov vo všetkých činnostiach fakulty. Ide najmä o ich výsledky vo vede a výskume, o ich publikácie, vystúpenia

## **Dlhodobý zámer Stavebnej fakulty TUKE na roky 2023-2029**

na vedecko-odborných podujatiach, prednášky a výmenné pobyty na univerzitách v zahraničí. V tejto oblasti bude potrebné:

- uplatňovať partnerský a rovnaký prístup vo vzťahu k všetkým zamestnancom,
- využívať transparentný a spravodlivý systém hodnotenia a odmeňovania,
- vytvoriť priestor pre internú diskusiu so zamestnancami s cieľom identifikovať a využiť ich skrytý potenciál,
- identifikovať kladné vlastnosti a silné stránky jednotlivcov a využiť ich v prospech zlepšenia fungovania jednotlivých procesov na fakulte,
- vytvárať priaznivé podmienky pre ďalší kariérny a kvalifikačný rast zamestnancov,
- podporovať mobilitu učiteľov na zahraničné univerzity a vedecko-výskumné pracoviská,
- minimalizovať administratívnu záťažnosť.

### ***Strategické ciele v oblasti riadenia***

Základné predpoklady pre stabilné fungovanie fakulty vychádzajú zo vzájomnej podpory, rešpektu a dôvery medzi vedením fakulty, akademickým senátom fakulty, riaditeľmi ústavov, inštitútu a vedúcimi ďalších pracovísk. Základnými prvkami organizácie a riadenia budú vzájomná komunikácia, kooperácia, ústretový prístup a vhodná koordinácia všetkých procesov. Pre zlepšenie v tejto oblasti bude potrebné:

- implementovať systém manažérstva kvality a dosiahnuť vyššie umiestnenie v medzinárodných rankingových rebríčkoch,
- zefektívňovať procesy a jednotlivé činnosti v zmysle zvyšovania kvality,
- pripraviť fakultu na využívanie agilného prístupu v rýchlo meniacom sa prostredí,
- podporovať otvorenosť a nediskriminujúce pracovné prostredie vo všetkých procesoch,
- byť spoločensky zodpovednou fakultou vo vzťahu k všetkým zainteresovaným stranám,
- systematicky budovať pozitívne povedomie o fakulte v univerzitnom prostredí a v praxi,
- zlepšenie financovania zvýšením výkonov, ktoré zohľadňujú metodiku rozdeľovania zo štátneho rozpočtu a využiť možnosť získavania financií z vlastnej zárobkovej činnosti,
- vo väčšom meradle uplatniť získavanie finančných zdrojov najmä zo znaleckej a podnikateľskej činnosti,
- v podnikateľskej činnosti sa orientovať najmä na aplikovaný výskum (laboratórne merania, experimenty a iné činnosti, ktoré partneri zo stavebnej činnosti vo vlastnej réžii nevedia vykonať),
- väčší dôraz klásť na získavanie zahraničných projektov,
- zlepšiť kvalitu výstupov z vedeckej a výskumnej činnosti v periodikách s dôrazom na databázy WOS a SCOPUS.

## ***Strategické ciele v oblasti spolupráce s praxou***

Fakulta udržiava a bude rozširovať svoju činnosť v prepojení s praxou. Pre zlepšenie činnosti fakulty v tejto oblasti možno považovať za strategické tieto ciele:

- pokračovať v spolupráci a zintenzívniť odbornú diskusiu so zamestnávateľmi v stavebníctve prostredníctvom Vedeckej rady fakulty a Externej rady fakulty,
- vytvoriť platformu pre účinnú komunikáciu s orgánmi štátnej a verejnej správy, predstaviteľmi mesta, regiónu, profesijných združení a stredných škôl v regióne za účelom rozvíjania spolupráce vo všetkých oblastiach pôsobenia fakulty,
- rozvíjať znaleckú činnosť v odbore Stavebníctvo, analyzovať možnosti rozšírenia znaleckej činnosti,
- orientovať sa na dopytovo-orientovaný komerčný výskum založený na dlhodobých vzťahoch s priemyslom s plným zapojením všetkých pracovísk fakulty,
- pri doktorandskom štúdiu sa viac orientovať na prax (riešenie dizertačných prác s aplikovaným výstupom v konkrétnej firme) s možnosťou spolufinancovania výskumu a doktoranda,
- podporiť vznik ALUMNI klubu pre absolventov Stavebnej fakulty,
- pripraviť program kooperácie pre absolventov najmä pri PR aktivitách, poskytovaní odborných a praktických prednášok súčasným študentom, sprostredkovaní a poskytovaní stáží, exkurzií a zamestnania, finančnej a materiállovej podpory fakulty,
- posilniť komercializáciu odborných a vedeckých aktivít v rámci laboratórnej činnosti, diagnostiky a skúšobníctva (pokračovať v príprave akreditácie vybraných skúšok).

Motivovať partnerov z praxe k podpore Stavebnej fakulty (finančná podpora študentských aktivít, dary, zmluvy o reklame a pod.).

## ***Strategické ciele v oblasti internacionalizácie***

Fakulta udržiava aktívne kontakty a musí neustále nadväzovať novú spoluprácu so subjektmi v zahraničí. Ide najmä o partnerské inštitúcie, s ktorými má fakulta podpísané memorandá a zmluvy o spolupráci. Pre zlepšenie činnosti fakulty v oblasti internacionalizácie je potrebné pre najbližšie obdobie definovať strategické ciele. Mimo iného bude v danom smere nutné:

- podporovať študentov a zamestnancov pri mobilných programoch a stážach na zahraničných univerzitách a pracoviskách, plne využiť k tomu existujúce programy iné platformy,
- podporovať medzinárodnú spoluprácu zameranú na prípravu spoločných výskumných projektov, publikácií, konferencií a akademickej spolupráce, založenú na existujúcich vzťahoch medzi pracoviskami a jednotlivcami na zahraničných partnerských inštitúciách,
- zvýšiť aktivity fakulty pri zapájaní sa do medzinárodných výskumných tímov (pravidelná účasť na EU prípravných podujatiach k účasti na zahraničných programoch, napr. pre Horizont 2020 a iné grantové schémy),
- vytvárať kontakty a plánovať mobility smerované na potenciálnych výskumných partnerov,

## **Dlhodobý zámer Stavebnej fakulty TUKE na roky 2023-2029**

- spoluprácou s partnerskými univerzitami a pracoviskami v zahraničí analyzovať a vytvárať možnosti realizácie programov so štúdiom na dvoch univerzitách s cieľom zvýšenia atraktivity a kvality vzdelávania,
- zvýšiť počet zahraničných študentov samoplatcov vo všetkých stupňoch štúdia, prioritne na doktorandskom štúdiu,
- umožniť zahraničným učiteľom prednášať na pôde fakulty,
- vytvoriť podmienky pre prijatie zahraničných učiteľov do pracovného pomeru na fakulte,
- na každý ústav a inštitút získať aspoň jedného zahraničného učiteľa, ktorý spĺňa platné kritériá pre obsadenie funkčného miesta docent alebo profesor,
- umožniť učiteľom prednášať vybrané témy v anglickom jazyku.

**Dlhodobý zámer  
Stavebnej fakulty TUKE na roky 2023-2029**

